



#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина	Основы проектного управления
Факультет	Экономический
Кафедра	Менеджмента и теории экономики
Курс	1

Направление: **06.03.01 «Биология»** (бакалавриат)

Профиль «Биоинжиниринг»

Форма обучения: очная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01» сентября 2024 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_г. Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_ 20\_\_\_г. Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_ 20\_\_\_г. Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_г. Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_г.

#### Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура	Должность, Ученая степень, звание	
	кафедры	у ченая степень, звание	
Качагина Ольга Владимировна	Менеджмента и теории	Старший преподаватель	
Ка тагина Олы а Владимировна	экономики	Старший преподаватель	

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей	Заведующий выпускающей кафедрой
дисциплину	биологии, экологии и природопользования
кафедра менеджмента и теории экономики	600
Дим       /       Т.Ю. Иванова       /         Подпись       ФИО         «_17_»       апреля       2024 г.	/ <u>С.М. Слесарев</u> / <i>Подпись ФИО</i> « <u>17</u> » <u>апреля</u> <u>2024</u> г.

#### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целью освоения дисциплины «Основы проектного управления»** заключается в формировании у студентов комплекса знаний об управлении проектами.

#### Задачи освоения дисциплины:

- -ознакомить студентов с историей возникновения проектного управления;
- -дать базовое представление о стандартах в области управления проектами;
- -ознакомить с основными понятиями проектного управления;
- -ознакомить с основными этапами разработки проекта и их содержанием;
- -дать теоретические знания о функциональной структуре управления проектами, ознакомить с информационными системами управления проектами.

#### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

«Основы проектного управления» - обязательная дисциплина базовой части учебного плана (Б1.О.14).

До начала изучения дисциплины «Основы проектного управления» обучающийся должен знать базовые (теоретические) закономерности социально-экономических отношений в рамках учебных предметов основной образовательной программы среднего (полного) общего образования: «Обществознание», «Экономика».

Дисциплина «Основы проектного управления» предшествует изучению дисциплин и дальнейшему формированию соответствующих компетенций: Основы предпринимательского права, Инновационная экономика и технологическое предпринимательство, Преддипломная практика, включая научно-исследовательскую работу, а также Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

# 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Наименование	Код и	Код и наименование индикатора достижения
категории наименование		универсальной компетенции
(группы)	универсальной	
универсальных	компетенции	
компетенций		
Разработка и	УК-2	ИД-1ук2
реализация	Способен	Знать действующее законодательство и
проектов	определять круг	правовые нормы, регулирующие
	задач в рамках	профессиональную деятельность
	поставленной	ИД-1.1ук2
	цели и выбирать	Знать основные методы оценки способов
	оптимальные	решения профессиональных задач, виды
	способы их	ресурсов и ограничений
	решения, исходя	ИД-2ук2
	из действующих	Уметь поводить анализ поставленной цели и
	правовых норм,	формулировать задачи, необходимые для ее
	имеющихся	достижения, анализировать альтернативные

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

ресурсов и	варианты.
ограничений	ИД-2.1ук2
	Уметь использовать нормативно-правовую
	документацию в сфере профессиональной
	деятельности
	ИД-Зук2
	Владеть методиками разработки цели и задач
	проекта.
	ИД-3.1ук2
	Владеть методами оценки потребности в
	ресурсах, продолжительности и иных условиях
	реализации проекта
	ИД-3.2ук2
	Владеть навыками работы с нормативно-
	правовой документацией

### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 2

### 4.2. по видам учебной работы (в часах)

	Количество часов (форм	ла обучения – <b>очная</b>	
Вид учебной работы	Всего по плану	в т.ч. по семестрам	
		2	
Контактная работа обучающихся с	32	32	
преподавателем в соответствии с УП	32	32	
Аудиторные занятия:			
Лекции	16	16	
(в т.чПрП)	10	10	
практические и семинарские занятия	16	16	
(в т.чПрП)	10	10	
Лабораторные работы, практикумы	_	_	
(в т.чПрП)	-	_	
Самостоятельная работа	40	40	
Форма текущего контроля знаний и		Тестирование,	
контроля самостоятельной работы:	Тестирование, устный	устный опрос,	
тестирование, контр.работа,	опрос, проверка	проверка задания,	
коллоквиум, реферат и др. (не менее 2	задания, реферат	реферат	
видов)		1 1 1	
Курсовая работа	_	_	
Виды промежуточной аттестации	зачет	зачет	
Всего часов по дисциплине	72	72	

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

## 4.3. Содержание дисциплины. Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения – очная

1 0 0 110	Форма обучения – очная Виды учебных занятий						Форма
	Аудиторные занятия Заня					текущего	
Название разделов и тем	Всего	Лекции	Практиче ские занятия, семинары	Лаборато рные работы, практику мы	тия в интер актив ной форме	Самосто ятель ная работа	контроля знаний
1	2	3	4	5	6	7	
1. Концепция управления проектами	8	2	2	-	-	4	тестирова ние, устный опрос, задание, реферат
2. Методическое обеспечение реализации проектной деятельности в УлГУ	8	2	2	-	-	4	тестирова ние, устный опрос, задание, реферат
3. Основы управления проектами	8	2	2	-	-	4	Тестирова ние, устный опрос, проверка задания
4. Технологии командообразо вания	8	2	2	-	-	4	Тестирова ние, устный опрос, проверка задания
5.Планировани е проекта	8	2	2	-	-	4	Тестирова ние, устный опрос, проверка задания
6. Бюджет проекта	8	2	2	-	-	4	Тестирова ние, устный опрос, проверка задания
7. Исполнение, контроль и	8	2	2	-	-	4	Тестирова ние,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

завершение проекта							устный опрос, проверка задания
8.Оценка эффективности и финансирован ие проекта	8	1	1	-	-	6	Тестирова ние, устный опрос, проверка задания
9.Взаимодейст вие проектных команд	8	1	1	-	-	6	Тестирова ние, устный опрос, проверка задания
Итого	72	16	16	-	-	40	Зачет (защита паспорта проекта)

#### 5.СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Тема 1. Концепция управления проектами.

Эволюция теории и практики управления проектами. Определение проекта, его основные признаки. Классификации проектов. Международные стандарты в области управления проектами. Тенденции развития проектного управления в России. Уровни проектного управления в организации.

#### Тема 2. Методическое обеспечение реализации проектной деятельности в УлГУ.

Организация проектного управления в Ульяновском государственном университете (Отдел мониторинга и реализации стратегических проектов, Управление молодежной проектной деятельностью, Молодежный проектный офис, Отдел сопровождения студенческих инициатив, Региональный центр компетенций «цифровая экономика», Проектный офис по реализации стратегического проекта Ульяновского государственного университета «Проектный офис: Университет & Муниципалитет+»). Положение «О грантовой поддержке молодежных инициатив». Внутриинститутский/внутрифакультетский конкурс «Проектный старт». Паспорт проекта. Отчетность проекта.

#### Тема 3. Основы управления проектами.

Цель проекта: понятие, критерии, декомпозиция. Пример формирования цели проекта. Критерии и ограничения проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Окружение проекта. Заинтересованные стороны и участники проекта.

#### Тема 4. Технологии командообразования.

Значение лидерства в управлении проектами. Лидер. Руководитель проекта. Команда: понятие, роли, стадии формирования. Тип личности и его влияние на командную роль. Методики определения командных ролей.

#### Тема 5. Планирование проекта.

Основные задачи планирования проекта. Планирование содержания проекта.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

Иерархическая структура работ. Календарное планирование.

#### Тема 6. Бюджет проекта.

Бюджетирование проекта. Виды и назначение бюджетов проектов. Разработка бюджета на разных стадиях проекта. Затраты проекта.

#### Тема 7. Исполнение, контроль и завершение проекта. Риски проекта.

Организация исполнения проекта. Мониторинг и контроль проекта. Управление изменениями. Закрытие проекта. Понятие неопределенности и риска. Классификация рисков. Методы анализа и оценки рисков проекта. Методы реагирования на проектные риски.

#### Тема 8. Оценка эффективности и финансирование проекта.

Понятие эффективности. Виды эффективности. Принципы оценки эффективности проектов. Система показателей и критериев, используемых для оценки экономической эффективности разных видов проектов. Источники финансирования проектов. Проектное финансирование.

#### Тема 9. Взаимодействие проектных команд.

Виды организационных структур проектов. Взаимодействие команд в общем проекте. Типы организационных структур с использованием элементов управления проектами (матричные, сетевые, проектные). Цикл жизни команды. Условия и угрозы, провоцирующее «раскол» команды.

#### 6.ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

#### Тема 1. Концепция управления проектами.

Задание. Уровни проектного управления. Анализ статей из периодической печати по проблемам проектного управления. (Прима Я. Г. Тенденции развития проектного управления в России// ЭСГИ. -2018.- №2 (18)., Добросоцкий В.И. Совершенствование проектного управления в России// Вопросы управления.- 2017. -№6 (49)., Белякова Е. О., Молчанова Я. П. Проектный офис в проектно-ориентированных организациях // Успехи в химии и химической технологии. -2017. -№14 (195).)

Контрольные вопросы:

- 1. Охарактеризуйте основные этапы развития теории и практики управления проектами в нашей стране и за рубежом.
- 2. Назовите признаки проекта, которые являются универсальными и характеры для любого проекта.
- 3. Что общего у проекта и текущей операционной деятельности и чем они различаются?
- 4. Приведите в качестве примера любой проект и дайте ему характеристику в соответствии с различными классификационными признаками.
- 5. Каково назначение стандартов в области управления проектами?
- 6. Дайте характеристику трем группам международных стандартов в области управления проектами.

## Тема 2. Методическое обеспечение реализации проектной деятельности в УлГУ.

Задание. 1. Определить состав команд из 5-7 человек. 2. Командная работа по определению темы проекта в соответствии со следующими направлениями, указанными в

Приложении 2 к рабочей программе курса «Основы проектного управления»:

- 1. Профориентационные проекты для школьников
  - а. проекты под определенные факультеты,
  - b. проект «Поступай в УлГУ».
- 2. Социально-ориентированные проекты для различных категорий социально незащищенных категорий населения
  - а. проекты для трудящейся молодежи,
  - b. проекты для пенсионеров,
  - с. проекты для лиц с инвалидностью,
  - d. проекты для трудных подростков.
- 3. Проекты в сфере социального предпринимательства.
- 4. Проекты в сфере технологического предпринимательства
  - а. в том числе, предполагающие выход на краудфандинговые платформы.
- 5. Проекты в сфере адаптации первокурсников в вузе
  - а. медиапроекты (СМИ, информационные спецпроекты, фильмы, онлайн-шоу, видеоблоги etc.),
  - b. пространственные решения.
- 6. Общеуниверситетские студенческие мероприятия и проекты, направленные на развитие корпоративной культуры университета и студенческих сообществ, включая проекты
  - а. культурных,
  - b. досуговых,
  - с. спортивных мероприятий.
- 7. Дополнительные образовательные программы для молодежи.
- 8. Брендбук университета.
- 9. Проекты в сфере волонтерства
  - а. историко-культурное,
  - b. экологическое,
  - с. событийное.
- 10. Проекты для отдельных муниципальных образований (в рамках перечисленных тематик).
- 11. Свободная тема.
- 3. Формулирование проблемы, решению которой будет посвящен проект.

Контрольные вопросы:

- 1. Положение «О грантовой поддержке молодежных инициатив».
- 2. Внутриинститутский/ внутрифакультетский конкурс «Проектный старт».
- 3. Паспорт проекта.
- 4. Отчетность проекта.

#### Тема 3. Основы управления проектами.

*Задание*. Формулирование цели и осуществление декомпозиции. Определение задач проекта.

Контрольные вопросы:

- 1. Каким критериям должны удовлетворять цели проекта?
- 2. Какова роль целей низших уровней в дереве целей?
- 3. Дайте характеристику основным группам ограничений проекта.
- 4. Опишите фазы жизненного цикла проекта.
- 5. Назовите процессы, которые включает каждая фаза проекта.
- 6. Перечислите факторы, формирующие дальнее окружение проекта.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

- 7. Охарактеризуйте влияние ближнего окружения на проект.
- 8. Назовите основные заинтересованные стороны проекта.
- 9. Каковы основные возможные участники проекта?
- 10. В чем заключаются различия в функциях управления проектом руководителя проекта и куратора?
- 11. В чем состоит цель организации управления стейкхолдерами.

#### Тема 4. Технологии командообразования.

Задание. 1. Тестирование по методике определения командных ролей Белбина, тип темперамента по Белову.

2. Выбрать канал коммуникации для взаимодействия участников проекта.

Контрольные вопросы:

- 1. Охарактеризуйте значение лидерства в управлении проектами.
- 2. Кто такой лидер?
- 3. Кто такой руководитель проекта?
- 4. Команда: понятие, роли, стадии формирования.
- 5. Охарактеризуйте типы личности и его влияние на командную роль.
- 6. Перечислите основные методики определения командных ролей.

#### Тема 5. Планирование проекта.

Задание. Составить календарный план реализации проекта группой студентов (участников проекта) по выбранной теме проекта.

Контрольные вопросы:

- 1. В чем состоят основные задачи планирования проекта?
- 2. Опишите процесс планирования содержания проекта.
- 3. Перечислите принципы формирования иерархической структуры работ.
- 4. Укажите основные задачи календарного планирования.
- 5. Как можно сократить длительности проекта?
- 6. Какие графические методы календарного планирования вы знаете?

#### Тема 6. Бюджет проекта.

Задание. 1. Решение кейсов «Планирование ресурсов и затрат по строительству детской площадки», «Планирование затрат по проекту строительства автомойки» (см. 112-113 Белый Е.М. Управление проектами (с практикумом): Учебник/ Е.М. Белый. — М.: Кнорус, 2019. — 262 с.).

2. Составить бюджет проекта по выбранной теме.

Контрольные вопросы:

- 1. Каковы основные источники финансирования проектов?
- 2. Назовите преимущества и недостатки использования собственных и заемных средств.
- 3. Перечислите преимущества и недостатки акционерного финансирования проектов.
- 4. Какие формы кредитного финансирования проектов вам известны?
- 5. Какова роль лизинга в финансировании проектов?
- 6. Как осуществляется финансирование проектов из бюджетных источников?
- 7. Назовите формы проектного финансирования.

#### Тема 7. Исполнение, контроль и завершение проекта.

Задание. Заполнить пункт паспорта проекта «Ожидаемые результаты проекта» и описать какие изменения произойдут по итогам реализации проекта. Перечислить

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

качественные и количественные результаты, измеряемые показатели.

Задание. Подготовить презентацию паспорта проекта (с изложением основных моментов) в рамках внутриинститутского/ внутрифакультетского конкурса «Проектный старт».

#### Контрольные вопросы:

- 1. Охарактеризуйте основные группы процессов исполнения проектов.
- 2. Назовите основные функции системы контроля проекта.
- 3. Каковы основные объекты контроля в проекте?
- 4. Процесс принятия решения о внесении изменений в проект.
- 5. Как осуществляется процесс управления изменениями?
- 6. Назначение процессов закрытия проекта.
- 7. Как называется заключительный документ проекта?
- 8. В чем состоит процесс формирование архива проекта?
- 9. Дайте описание процедуры закрытия контракта проекта.
- 10. В чем заключается разница между риском и неопределенностью.
- 11. Какие методы реагирования на риски используют компании?

#### Тема 8. Оценка эффективности и финансирование проекта.

Задание: Предзащита паспорта проекта (презентация проекта с изложением основных моментов) в рамках внутриинститутского/ внутрифакультетского конкурса «Проектный старт».

#### Контрольные вопросы:

- 1. Назовите основные виды эффективности проектов.
- 2. Охарактеризуйте методы оценки экономической эффективности проектов.
- 3. Какие методы оценки экономической эффективности проекта вы знаете?
- 4. Почему при оценке экономической эффективности проекта необходимо дисконтировать денежные потоки?
- 5. Какие источники финансирования проектов вы знаете?
- 6. В чем преимущества и недостатки использования собственных и заемных средств?
- 7. Какие проекты, по вашему мнению, могут финансироваться и з бюджетных источников?
- 8. В чем заключаются специфические особенности проектного финансирования?
- 9. Какие существуют формы проектного финансирования?

#### Тема 9. Взаимодействие проектных команд.

Задание. Защита паспорта проекта (презентация проекта с изложением основных моментов) в рамках внутриинститутского/ внутрифакультетского конкурса «Проектный старт».

#### Контрольные вопросы:

- 1. Какие виды организационных структур проектов вы знаете?
- 2. Сформулируйте условия успешного взаимодействие команд проектов.
- 3. Опишите достоинства и недостатки использования матричной структуры в управлении проектами.
- 4. Опишите достоинства и недостатки использования сетевой структуры в управлении проектами.
- 5. Опишите достоинства и недостатки использования проектной структуры в управлении проектами.
- 6. Опишите стадии жизненного цикла команды.
- 7. Перечислите условия и угрозы, провоцирующее «раскол» команды.





#### 7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

Данный вид работы не предусмотрен УП.

#### 8.ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Данный вид работы не предусмотрен УП, однако возможен как форма текущего контроля.

#### Темы рефератов:

- 1. Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом.
- 2. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России.
- 3. Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции).
- 4. Ценностно- нормативные основы развития проектного управления в регионе
- 5. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
- 6. Проекты средства стратегического развития организации.
- 7. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур.
- 8. Основные функции проектного офиса.
- 9. Проектный офис: подходы к организации, лучшие практики

#### 9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ (ЗАЧЕТУ)

- 1 Проект: понятие и характеристика признаков проекта
- 2 Классификация проектов
- 3 Управление проектами: понятие и характеристика основных ограничений
- 4 Классификация процессов управления проектами
- 5 История и перспективы развития управления проектами
- 6 Структуризация проекта: понятие и сущность
- 7 Характеристика сущности управления рисками проекта
- 8 Классификация факторов (причин) рисков
- 9 Характеристика видов рисков
- 10 Виды потерь от наступления рисковых событий
- 11 Методы управления рисками проекта
- 12 Методы снижения проектных рисков
- 13 Процесс управления рисками в течение жизненного цикла проекта
- 14 Контроль реализации проекта: понятие, принципы и методы осуществления
- 15 Структуры, осуществляющие управление молодежными проектами в УлГУ
- 16 Особенности внутриинститутского/ внутрифакультетского конкурса «Проектный старт».
- 17 Основные характеристики команды и причины её формирования
- 18 Виды проектных команд
- 19 Эффективность команды проекта
- 20 Профессиональный состав команды и их основные функции в управлении проектом
- 21 Типы совместной деятельности в команде и их характеристики
- 22 Характеристика видов организационных структуры управления проекта в зависимости от системы взаимоотношений участников проекта
- 23 Разновидности функциональных проектных структур и их характеристика
- 24 Разновидности матричных проектных структур и их характеристика
- 25 Разновидности проектно-целевых структур и их характеристика
- 26 Характеристика внешнего окружения проекта
- 27 Основные участники проекта

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа по дисциплине		

- 28 Структура затрат проекта
- 29 Смета проекта и бюджет проекта.
- 30 Финансирование проекта: понятие, формы, преимущества и недостатки
- 31 Уровни планирования и их взаимосвязь
- 32 Структуризация работ проекта: понятие, сущность, принципы
- 33 Табличная, матричная формы представления сетевой модели планирования проекта. Диаграмма Гантта.
- 34 Календарное планирование: понятии и сущность.
- 35 Ресурсное планирование: понятие, виды ресурсов, представление распределения и выравнивание ресурсов
- 36 Виды затрат при оценке стоимости проекта
- 37 Понятие эффективности проекта
- 38 Виды эффективности проектов
- 39 Социальная эффективность проекта
- 40 Календарный план график затрат по проекту

#### 10.САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения очная Название разделов Вид самостоятельной работы Объем Форма и тем (проработка учебного материала, в часах контроля решение задач, реферат, доклад, (проверка контрольная работа, подготовка к решения сдаче зачета, экзамена и др.) задач, реферата и ∂p.) 1. Концепция Проработка учебного материала с тестирование, 6 управления использованием ресурсов учебно реферат, методического и информационного устный опрос, проектами проверка обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям задания и зачету 2. Метолическое Проработка учебного материала с 6 тестирование, использованием ресурсов учебно обеспечение реферат, реализации методического и информационного устный опрос, обеспечения дисциплины, проверка проектной деятельности в подготовка к практическим занятиям задания УлГУ и зачету 3. Основы Проработка учебного материала с 4 тестирование, управления использованием ресурсов учебно устный опрос, методического и информационного проектами проверка обеспечения дисциплины, задания подготовка к практическим занятиям Проработка учебного материала с 4. Технологии 4 тестирование, использованием ресурсов учебно командообразования устный опрос, методического и информационного проверка обеспечения дисциплины, задания подготовка к практическим занятиям и зачету

5.Планирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно — методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	4	тестирование, устный опрос, проверка задания
6. Бюджет проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно — методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	4	тестирование, устный опрос, проверка задания
7. Исполнение, контроль и завершение проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно — методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	4	тестирование, устный опрос, проверка задания
8.Оценка эффективности и финансирование проекта	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно — методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	4	тестирование, устный опрос, проверка задания
9.Взаимодействие проектных команд	Проработка учебного материала с использованием ресурсов учебно — методического и информационного обеспечения дисциплины, подготовка к практическим занятиям и зачету	40	тестирование, устный опрос, проверка задания
Итого		40	

#### 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## а) Список рекомендуемой литературы

- 1. Введение в проектную деятельность. Синергетический подход: учебное пособие / И. В. Кузнецова, С. В. Напалков, Е. И. Смирнов [и др.]; И. В. Кузнецова, С. В. Напалков, Е.
- И. Смирнов, С. А. Тихомиров; под редакцией Е. И. Смирнова. Саратов: Вузовское образование, 2020. 166 с. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS. Текст.
- Весь срок охраны авторского права. электронный. Электрон. дан. (1 файл). URL: http://www.iprbookshop.ru/92644.html. Режим доступа: ЭБС IPR BOOKS; для авторизир. пользователей. ISBN 978-5-4487-0663-9. / .— ISBN 0\_152719
- 2. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум / А. Т. Зуб. 2-е изд.; пер. и доп. Москва: Юрайт, 2024. 397 с. (Высшее образование). URL: https://urait.ru/bcode/536083 . Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. ISBN 978-5-534-17500-4: 1599.00. / .— ISBN 0\_522083 дополнительная
- 1. Белый, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова; Е. М. Белый, И. Б. Романова. Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. 100 с. Книга находится



в премиумверсии IPR SMART. - Текст. - Весь срок охраны авторского права. - электронный. - Электрон. дан. (1 файл). - URL: https://www.iprbookshop.ru/127576.html. - Режим доступа: Цифровой образовательный ресурс IPR SMART; для авторизир. пользователей. - ISBN 978-5-4497-1879-2. / .— ISBN 0\_484792

- 2. Борщевский Г. А. Управление государственными программами и проектами: учебник / Г. А. Борщевский. 2-е изд.; пер. и доп. Москва: Юрайт, 2024. 299 с. (Высшее образование). URL: https://urait.ru/bcode/544548. Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. ISBN 978-5-534-17196-9: 1249.00. / .— ISBN 0\_522187
- 3. Управление проектами : учебник и практикум / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко. Москва : Юрайт, 2024. 383 с. (Высшее образование). URL: https://urait.ru/bcode/535573. Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. ISBN 978-5-534-00436-6 : 1239.00. / .— ISBN 0\_522084
- 4. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения: учебное пособие / В. Б. Клаверов; В. Б. Клаверов. Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. 142 с. Книга находится в премиумверсии ЭБС IPR BOOKS. Текст. Весь срок охраны авторского права. электронный. Электрон. дан. (1 файл). URL: http://www.iprbookshop.ru/69295.html. Режим доступа: ЭБС IPR BOOKS; для авторизир. пользователей. ISBN 978-5-4486-0076-0. / .— ISBN 0\_141075
- 5. Шкурко В. Е. Управление рисками проекта: учебник / В. Е. Шкурко, А. В. Гребенкин. 2-е изд. Москва: Юрайт, 2024. 163 с. (Высшее образование). URL: https://urait.ru/bcode/540420. Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей. ISBN 978-5-534-16836-5: 609.00. / .— ISBN 0\_522076 учебно-методическая
- 1. Качагина О. В. Методические рекомендации для подготовки к семинарским (практическим) занятиям и организации самостоятельной работы студентов по дисциплине «Основы проектного управления» по направлениям подготовки 04.03.01 «Химия» (бакалавриат); 05.03.06 «Экология» (бакалавриат); 06.03.01 «Биология» (бакалавриат); 35.03.01 «Лесное дело» (бакалавриат) / О. В. 2022. 25 с. Неопубликованный ресурс. URL: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/13229. Режим доступа: ЭБС УлГУ. Текст: электронный. / .— ISBN 0\_468732.

Согласовано:

Директор научной библиотеки / Бурханова М.М. / / 2024
Должность сотрудника научной библиотеки ФИО подпись дата

б)

#### программное обеспечение

- 1. OC MicrosoftWindows
- 2. MicrosoftOffice 2016
- 3. «МойОфис Стандартный»



## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы 1. Электронно-библиотечные системы:

- 1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». Саратов, [2024]. URL: http://www.iprbookshop.ru. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». Москва, [2024]. URL: <a href="https://urait.ru">https://urait.ru</a> . Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». Москва, [2024]. URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x">https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x</a>. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- 1.4. Консультант врача. Электронная медицинская библиотека: база данных: сайт / OOO «Высшая школа организации и управления здравоохранением-Комплексный медицинский консалтинг». Москва, [2024]. URL: <a href="https://www.rosmedlib.ru">https://www.rosmedlib.ru</a>. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст: электронный.
- 1.5. Большая медицинская библиотека: электронно-библиотечная система: сайт / ООО «Букап». Томск, [2024]. URL: <a href="https://www.books-up.ru/ru/library/">https://www.books-up.ru/ru/library/</a>. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст: электронный.
- 1.6. ЭБС Лань: электронно-библиотечная система: сайт / ООО ЭБС «Лань». Санкт-Петербург, [2024]. URL: https://e.lanbook.com. Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст: электронный.
- 1.7. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». Москва, [2024]. URL: <a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a> . Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. Текст : электронный.
- **2. КонсультантПлюс** [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» Электрон. дан. Москва : КонсультантПлюс, [2024].
- **3.** eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». Москва, [2024]. URL: http://elibrary.ru. Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный
- **4.** Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. Москва, [2024]. URL: https://нэб.рф. Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. Текст : электронный.
- **5. Российское образование** : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». URL: http://www.edu.ru. Текст : электронный.
- **6.** Электронная библиотечная система УлГУ: модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». URL: http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web. Режим доступа: для пользователей научной библиотеки. Текст: электронный.

Инженер ведущий

h Cent

Щуренко Ю.В.

2024



#### 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

Аудитории для проведения лекций и семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

#### 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

- В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:
- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик

(nodnuch)

ст.преподаватель

О.В. Качагина

(должность)

(ФИО)